

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

Anno **Master Universitari o Scuole di Specializzazione**
Città - Paese Università,

Anno **1988** **Laurea in Economia e Commercio (v.o.)**
Città - Paese Università di Firenze

Anno **Diploma di Scuola Superiore**
Firenze - Paese Scuole Pie Fiorentine Maturità classica

Lingue : **Inglese : Livello C1**
 Seconda Lingua straniera : -

Software : Word, Excel, PPT, applicativi gestionali ERP

PRINCIPALI ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 1.12.2018 - present **Fondazione Lirico Sinfonica**
Direttore Amministrazione Finanza e Controllo cui è attribuita la responsabilità diretta delle Aree Finanza, Pianificazione e Controllo, Contabilità e Bilancio, approvvigionamenti Servizi e Contratti e sistemi informativi.

Dal 1.09.2018 – 30.11.2018 **Comune di Legnano (MI)**
Dirigente per lo Sviluppo Organizzativo cui è affidata la direzione dei Servizi Partecipazioni Societarie, Staff del Sindaco, Organizzazione e Gestione del Personale, Programmazione, controllo e valutazione, Formazione, Servizi di Comunicazione, Eventi pubblici ed istituzionali, Sport e Tempo Libero.

Dal 30.12.2014 al 31.08.2018 **Comune di Firenze**
Dirigente del Servizio Partecipate, Associazioni e Fondazioni
Coordina gli indirizzi ed i controlli economici e finanziari sulle partecipate dirette (19 società di cui 5 affidatarie di servizi in house soggette a controllo analogo) ed indirette (37 società). Cura l'estensione dei controlli su circa 75 Enti (Associazioni e Fondazioni). Cura l'attuazione dei piani di razionalizzazione delle partecipate anche attraverso operazioni straordinarie (scissioni, fusioni e liquidazioni).

Dal 1.10.13 al 30.12.2014 **ASI SpA Azienda Servizi Integrati San Donà di Piave (VE)**
Direttore Generale della società affidataria "in house" del servizio idrico integrato in 11 Comuni della Regione Veneto (Jesolo, San Donà di Piave, Caorle, Eraclea i principali). Incaricato, fra l'altro, di obiettivi specifici per l'ottimizzazione dei processi e la definizione del nuovo assetto istituzionale conseguente al trasferimento dall'AATO Veneto Orientale all'AATO Laguna di Venezia.
Membro del Comitato Direttivo di Viveracqua Srl che raggruppa i gestori del Servizio Idrico Integrato operanti nella Regione Veneto, all'interno del quale contribuisce a sviluppare innovativi sistemi di approvvigionamento finanziario tramite emissione di Project Bond per la realizzazione degli investimenti.
Volume di affari 23 milioni di euro, 150 dipendenti.

**Dal 2.11.11 al
30.09.2013**

Consulente direzionale di società leader a livello nazionale del settore alimentare, trasporti (RATP DEV) e Igiene ambientale.

Si occupa della reingegnerizzazione dei processi con obiettivi riferiti alla certificazione di qualità (ISO 9001:2008 e ISO 14000:2004), Sicurezza sui luoghi di lavoro, Sistema generale Sicurezza alimentare, alla rete vendita, allo sviluppo, all'organizzazione ed al MBO.

Consulente ESA SpA (Elbana Servizi Ambientali) per tutte le tematiche inerenti gli appalti di beni e servizi ha curato in particolare appalti per il capping della discarica e per la realizzazione di impianti di selezione e compostaggio.

Collaboratore RATP DEV Italia Srl nel gruppo incaricato per la due diligence di AMT Genova con l'obiettivo di analizzare il processo approvvigionamenti e contrattuale.

**Dal 28.11.08 al
30.9.2011**

Direttore dell'Azienda Regionale per il diritto allo studio universitario della Toscana (Firenze)

A seguito della fusione delle Aziende di Firenze, Pisa e Siena (430 dipendenti, 85 milioni di euro di volume di affari), che si occupa dell'erogazione di servizi agli studenti (circa 140.000) quali borse di studio, ristorazione collettiva (4 milioni di pasti annui), accoglienza nelle strutture residenziali (circa 4.000 posti letto) e orientamento. Nel corso dell'incarico l'Azienda sviluppa investimenti per oltre 50 milioni di euro nel settore dell'edilizia residenziale universitaria.

Nell'ambito dell'accorpamento delle preesistenti Aziende ha curato la revisione dei processi e la ristrutturazione organizzativa nell'ottica di un contenimento dei costi e dello sviluppo dei servizi agli studenti cogliendo gli obiettivi indicati dalla Regione Toscana con il conseguimento di un utile netto di esercizio per il primo anno di circa 4 milioni di euro a parità di servizi erogati.

**Dal 1.7.2004 al
28.11.2008**

Direttore dell'Azienda Regionale per il Diritto allo Studio Universitario di Firenze

(30 milioni di euro di fatturato e 150 dipendenti) che si occupa dell'erogazione di servizi agli studenti universitari di Firenze (circa 65.000) quali borse di studio, ristorazione collettiva ed accoglienza nelle strutture residenziali (circa 1.500 posti letto distribuiti in 10 strutture).

Nell'ambito dell'attività ha promosso la reinternalizzazione parziale del servizio ristorazione con particolare attenzione alla qualità dei pasti ed alla sostenibilità ambientale ottenendo una consistente riduzione dei costi di esercizio che ha consentito una costante redditività (1 milione di € di utile netto negli esercizi 2005-2007 su un fatturato di 30 milioni di €)

Per tale motivo nel 2007 è entrato a far parte del Sustainable Food Laboratory con sede a Londra che promuove la sostenibilità della ristorazione collettiva.

Dal 2007 al 2010 membro del Comitato Esecutivo dell'ANDISU, Associazione Nazionale delle Aziende per il Diritto allo Studio Universitario.

**Dal 3.11.2001 al
30.6.2004**

Direttore di Publiservizi S.p.A. (Via Garigliano, 1 Empoli -FI)

Durante l'incarico cura il riassetto organizzativo a livello di Holding multiutility (controllata da circa 40 Comuni dislocati nelle Province di Firenze, Pistoia, Pisa, Siena e Lucca per i servizi ambientali, energia e idrici) ed il coordinamento delle società del gruppo (fatturato di circa 120 milioni di € e circa 600 dipendenti) con riferimento alla corporate governance alla finanza ed al marketing.

Cura in particolare le relazioni industriali per il trasferimento del personale dalla Holding alle società collegate e controllate (Publiacqua Spa, Publinergia Spa, Acque Spa e Publiambiente Spa) nell'ambito della creazione dei gestori unici di Ambito Territoriale nel settore idrico. Nel corso di dette attività realizza, inoltre, la riorganizzazione e reingegnerizzazione dei processi aziendali, lo sviluppo dei sistemi di marketing operativo e l'introduzione dei sistemi qualità secondo gli standard ISO 9000. Nel luglio 2003 assume per un anno la carica di consigliere di amministrazione di Publicogen SpA, società dedicata alla produzione di energia e calore con impianti di combustione a metano. Nel marzo 2002 e fino al maggio 2004 assume la carica di Consigliere di amministrazione della Publitrade S.r.l. società costituita per la gestione della vendita gas ai sensi del D.Lgs. 164/2000.

Nel settembre 2002 e fino a luglio 2004 assume l'incarico di Consigliere di amministrazione della Acque Industriali S.p.A. che gestisce il ciclo di depurazione e smaltimento degli scarichi industriali nel territorio Pisa- Empoli- Lucca.

**Dal 2.11.2000 al
31.10.2001**

Direttore Generale all'Azienda Speciale Servizi Pubblici di Viareggio (vendita e distribuzione gas metano, igiene del territorio e ciclo idrico integrato per un fatturato complessivo di circa 30 milioni di € e circa 130 dipendenti). Nell'ambito degli obiettivi di privatizzazione e degli indirizzi normativi di settore cura in particolare la trasformazione in S.p.A. e la scissione in due società (Servizi Energia Ambiente S.p.A. per il ciclo rifiuti

e la vendita e distribuzione gas e la SEA Acque S.p.A. per il ciclo idrico)

Nel corso dell'incarico promuove la diversificazione societaria anche nell'ambito delle telecomunicazioni stringendo partnership con operatori del settore. Per un breve periodo (aprile-novembre 2001) assume il ruolo di amministratore delegato della SEARETI SpA.

**Dal 12.09.96 al
31.10.2000**

Dirigente del Servizio Contratti e Appalti dell'ATAF (Azienda Trasporti Autolinee Fiorentine) di Firenze con alle dipendenze 15 unità impiegate ed operaie per la gestione dell'intero ciclo di acquisto (volume di circa 40 miliardi di lire annui), della contrattualistica (ivi compresa la gestione di appalti di beni, servizi e lavori) e relativo controllo di gestione.

Nel corso di tale attività cura la revisione complessiva dei processi di approvvigionamento, l'introduzione di sistemi di valutazione dei fornitori e l'introduzione di nuovi sistemi informativi per la supply chain (15.000 referenze a magazzino).

Nel corso del 1998 e 1999 si è occupato in particolare della costituzione di varie società a capitale misto pubblico - privato curando direttamente tutte le fasi di selezione dei soci, di negoziazione, supporto alla stesura degli atti fondamentali e dei patti parasociali.

Dal 1999 al 2001 Vicepresidente della Società I-Mago S.p.A. che opera nel campo della raccolta pubblicitaria su spazi statici e dinamici nella Regione Toscana, dal maggio 2000 assume la Presidenza operativa della Società con deleghe allo sviluppo commerciale.

INTERESSI E ALTRE ATTIVITÀ

Consulente Confservizi CISPES Toscana (Confederazione nazionale delle imprese esercenti servizi pubblici) per le discipline di applicazione delle normative comunitarie in materia di approvvigionamenti ed appalti, di individuazione degli strumenti per il controllo di gestione e l'aggiornamento dei sistemi di contabilità industriale, di innovazione nella redazione dei bilanci delle Aziende di servizi pubblici locali.

Dal 1994 al 2006 ha curato le procedure di acquisto collettivo per l'approvvigionamento di carburanti per le Aziende di trasporto pubblico locale della Regione Toscana (stipula di contratti triennali per un valore complessivo di 60 milioni di €) e di prodotti medicinali per le Aziende speciali e municipali toscane (stipula di contratti biennali per un valore complessivo di 100 milioni di €)

Dal 1996 al 1998 membro dell'EPPG (European Public Purchasing Group e del suo Action Group) organo consultivo della Commissione UE in materia di elaborazione dei metodi e processi per la corretta applicazione delle norme europee sugli appalti.

Dal 1995 al 1998 Vicepresidente della Sezione Toscana e Umbria dell'ADACI (Associazione di Management degli Approvvigionamenti) e membro del Consiglio Nazionale e del Comitato Esecutivo di ADACI Nazionale.

Senior consultant di Cispes Toscana Formazione S.r.l. per la formazione continua sul progetto "La qualità nei servizi pubblici locali" cofinanziato dalla UE e dalla Regione Toscana.

Membro del Comitato Scientifico della rivista NET Nuova Economia Toscana in qualità di esperto nelle discipline economico-finanziarie e gestionali-organizzative delle Aziende di servizi pubblici.

Nell'esercizio della propria attività partecipa a Convegni, Seminari e Meeting con la qualifica di relatore in materia di applicazione delle normative nazionali e comunitarie sugli appalti e sulle tecniche di contrattazione, negoziazione ed approvvigionamento. In occasione dei numerosi incarichi direzionali ha applicato le tecniche del MBO (Management by Objectives) con metodologie di budgeting e reporting

Con l'introduzione dei sistemi qualità secondo gli standard ISO 9000 ha applicato la reingegnerizzazione dei processi e l'individuazione di indicatori di efficacia/efficienza elaborando "cruscotti" direzionali nell'ambito del controllo di gestione

Nell'ambito della contrattazione integrativa ha introdotto accordi innovativi nell'ambito dell'applicazione dei sistemi incentivanti (metodo Hay Group) e delle progressioni di carriera.